



# Parc international Roosevelt de Campobello

ÎLE DE CAMPOBELLO  
*Nouveau-Brunswick, Canada*



**RAPPORT ANNUEL DE 2019**



## Table des Matières Énoncé de Mission

Message du président et du vice-président / 1

Message du surintendant / 1

Rapports des secteurs / 2

Transitions / 4

A la mémoire de / 5

Transitions, commissaires et direction / 6

Finances / 7

### La Page couverture

*Les améliorations apportées aux espaces naturels du parc en 2019 comprenaient l'agrandissement du réseau de sentiers.*

La Commission du parc international Roosevelt-Campobello a pour mission de faire comprendre aux populations des deux pays ce que « l'île adorée » du président Roosevelt signifiait pour lui et pour Eleanor Roosevelt et de donner une idée aux gens de la façon dont les Roosevelt ressentaient l'ambiance générale de l'île Campobello.

Le parc international Roosevelt-Campobello gardera l'ambiance de la résidence d'été de Roosevelt telle qu'elle était lorsque le président et Mme Roosevelt étaient en vie. En outre, elle préservera et interprétera les régions naturelles du parc qui comptaient tant pour la famille Roosevelt.

Le parc international Roosevelt-Campobello soulignera son caractère international unique et symbolisera l'héritage de l'amitié entre les peuples du Canada et des États-Unis d'Amérique.



## Parc international Roosevelt de Campobello

Île de Campobello, Welshpool,  
Nouveau-Brunswick, Canada  
459 Route 774, Welshpool N, E5E 1A4  
P.O. Box 129, Lubec, Maine 04652  
(506) 752 2922 Le numéro vert: 1 (877) 851 6663  
info@fdr.net www.fdr.net

## ***Message du président et du Vice-présidentChairman***

**2**019, la 55e année d'exploitation du parc international Roosevelt-Campobello (PIRC) vient juste de s'achever. L'année a été très occupée pour les opérations du parc et la Commission.

L'honorable Greg Thompson, président de la Commission, est décédé en septembre. Greg avait été nommé commissaire en 2015. Il a insufflé de l'enthousiasme à la mission du parc, ainsi qu'une expérience et des réseaux de contacts exhaustifs dans son rôle de commissaire. Le décès de Greg est une grande perte pour la Commission et il manquera beaucoup à ses membres.

Nous étions très heureux de la nomination au printemps de Kathleen McNair à titre de nouvelle commissaire remplaçante canadienne. Son expérience opérationnelle exhaustive et son enthousiasme pour la mission du parc feront d'elle un ajout précieux à la Commission.

Le départ à la retraite du surintendant James Carr en avril 2019 était imprévu. James a seulement été surintendant pendant trois ans, mais a apporté des améliorations importantes aux opérations et aux procédures du parc. La Commission aimerait remercier James pour sa contribution et lui souhaite une bonne retraite.

La Commission est très heureuse d'annoncer la nomination de Michelle Landry à titre de nouvelle surintendante en avril. Dans le cadre de son poste, Michelle apporte une expérience exhaustive en administration en gestion de sites historiques, et la Commission a hâte de collaborer avec elle.

En 2019, une grande attention a été apportée au Plan de développement de l'espace naturel. Il s'agit du projet le plus important et exhaustif jamais entrepris par le parc. Nous sommes très excités de fournir aux visiteurs l'accès à une plus grande partie de notre espace naturel pour qu'ils en profitent. Il s'agit d'une caractéristique importante du parc qui est très appréciée par la famille Roosevelt.

En septembre, la Commission a tenu une séance de planification stratégique pour peaufiner ses objectifs et clarifier la direction du parc. Ce plan a été approuvé en février 2020 et constituera la feuille de route de l'organisation pour les cinq prochaines années.

L'équipe effectue de nombreux changements aux activités du parc pour mieux desservir les visiteurs au profil changeant. Nous sommes heureux de constater que les visites au parc ont augmenté de manière importante encore une fois en 2019.

Si vous n'avez pas visité le parc depuis longtemps, venez nous voir en 2020. Les nouveaux programmes et nouvelles expériences de plein air sont à ne pas manquer. Pour nos visiteurs qui reviennent année après année, nous avons hâte de vous revoir en 2020!

Au nom de toute la Commission, nous remercions notre surintendant, notre personnel de la haute direction et tous les employés et bénévoles dévoués du parc pour cette merveilleuse année et pour leurs efforts soutenus.

G. Fred Nicholson, *commissaire, Canada*

Christopher DuPont Roosevelt, *vice-président, États-Unis*

## ***Message de la Surintendante***

**A** titre de nouvelle surintendante, j'ai eu une première année occupée et merveilleuse au parc international Roosevelt-Campobello — l'équipe a eu de nombreux triomphes à célébrer après une saison 2019 réussie. Notre personnel talentueux a travaillé fort pour entretenir et partager nos édifices historiques et notre espace naturel éblouissant avec plus de 176 000 visiteurs. Les programmes innovateurs et mobilisateurs pour le public comprenaient un souper sous le thème d'une radio théâtre des années 1940, de nouvelles visites de nos beaux sentiers en compagnie de nouveaux guides-interprètes et les visites toujours populaires « Thé avec Eleanor » et le « Fun Tour ». Le parc et sa communauté se sont réjouis de voir le rétablissement de l'accès saisonnier par traversier vers la partie continentale après une saison d'inactivité. Même avec l'augmentation du nombre de personnes accédant au parc, le flux demeure extrêmement bien géré par l'équipe du parc. Les visiteurs ont fréquemment mentionné le fait de pouvoir apprécier notre beau parc de 2 800 acres sans éprouver de sentiment de surpeuplement dans le parc. Parfois, cette caractéristique fait de l'expérience du parc international Roosevelt Campobello un véritable bijou.

Des travaux excitants de sentier ont été réalisés dans l'espace naturel en 2019 et devraient se poursuivre en 2020. Nous attendons avec enthousiasme l'achèvement d'un magnifique sentier en boucle dans le parc, qui rendra notre espace naturel plus accessible et orienté vers la famille et en fera une expérience conviviale unique pour le cyclisme.

En 2019, le parc a continué de mettre l'accent sur l'amélioration et la promotion de sa communauté. Le parrainage du marathon annuel « International Bay of Fundy Marathon », le soutien apporté au tournoi de golf pour la coupe FDR, le fait de servir de lieu de célébration pour le « FogFest » annuel et populaire de Campobello, l'organisation de mariages et de rassemblements familiaux locaux et le partage d'équipement et de fournitures très recherchés pour d'autres événements communautaires importants furent tous des expériences très agréables.

Cet aspect axé sur la communauté a été essentiel dans notre approche récente quant à nos efforts de planification stratégique. L'équipe entière ainsi que des représentants communautaires ont été invités à partager leurs idées sur l'avenir du parc au moyen d'entrevues, de sondages et d'ateliers. Il en résulte un plan quinquennal excitant qui met l'accent sur l'expérience des visiteurs au parc, peaufine notre image de marque, assure une intendance attentive de nos ressources historiques et naturelles et est axé sur le renforcement de l'esprit d'équipe pour assurer un milieu de travail florissant.

J'ai eu l'honneur d'occuper ce rôle difficile et d'apprendre à connaître cette communauté exceptionnelle. Toutefois, ce que je trouve le plus attrayant ce bel endroit est la façon par laquelle la communauté locale transcende ses frontières internationales. Il semble particulièrement significatif et pertinent que le parc et sa communauté environnante mettent l'accent sur un héritage d'amitiés et de relations. Cet héritage représente l'élan et l'inspiration derrière le travail quotidien que nous réalisons dans le parc.

Je suis fière de travailler avec cette équipe talentueuse afin de continuer à partager l'héritage Roosevelt, l'histoire fascinante du parc et cette île magnifique avec nos invités en 2020 et au delà.

Michelle Landry, surintendante

## Report des secteurs

### FINANCES & ADMINISTRATION

L'année 2019 a été une période de transition positive et de renforcement de la dynamique du service de l'administration. Une première tâche pour la nouvelle surintendante Michelle Landry a été de pourvoir le poste vacant de directeur des finances et de l'administration. Il incombe au détenteur de ce poste complexe de gérer tous les aspects financiers et comptables du parc ainsi que la gestion des bureaux. Après avoir interviewé un certain nombre de candidats internes et externes, l'adjointe financière Jennifer Lank a été nommée à ce poste. Michelle et la Commission ont convenu à l'unanimité qu'il n'y avait pas de meilleure candidate que Jennifer – son excellent service offert à l'organisation pendant neuf ans, sa connaissance approfondie des systèmes et procédures comptables internationaux complexes du parc et son approche axée sur le travail d'équipe en faisaient la candidate idéale. La réceptionniste et adjointe de bureau, Vania Anthony, apporte un soutien inestimable à l'équipe administrative tout au long de l'année. Jennifer et Vania se sont mises au travail pour perfectionner et rationaliser les procédures administratives et financières et ont fait de grands progrès.

Dans le cadre du processus de planification stratégique et des pratiques exemplaires des organisations sans but lucratif et de bienfaisance, Michelle, Jennifer et toute l'équipe de gestion travailleront avec la Commission pour continuer à accroître la viabilité financière du parc à l'avenir. Avec la mise en place de nouveaux programmes et de nouvelles expériences, l'affluence et l'impact de la mission du parc continueront de croître et une diversification du financement sera essentielle pour sa santé et sa croissance.



### MARKETING & SERVICES AUX VISITEURS

En 2019, le secteur des services de marketing et aux visiteurs a travaillé fort pour poursuivre les changements positifs entamés en 2018. Dans le programme de conférence, la direction a mis en œuvre l'utilisation de contrats de visite de groupe pour officialiser l'engagement d'un groupe afin de réserver un hébergement de nuit. Le Café Prince, maintenant à sa deuxième saison d'exploitation, a prolongé ses heures de service et a connu une augmentation de 30 % de ses revenus totaux tout en réduisant ses pertes d'exploitation globales. L'édifice du gîte Adams (anciennement le restaurant Fireside) a connu une saison occupée de repas et de programmes de groupe pour la nuitée et d'événements spéciaux, et a été un lieu de célébration pour le programme populaire « The Roosevelt Park Radio Hour » [l'Heure Radio Roosevelt Park]. Le passage à une nouvelle plateforme de billetterie Simpletix a permis de réserver de manière beaucoup plus transparente des billets pour divers programmes du parc, dont « Thé avec Eleanor ». L'expérience de l'utilisateur sera nettement améliorée à mesure que le calendrier des programmes et des événements prendra de l'expansion.

Un sondage plus complet auprès des visiteurs a été réalisé en 2019. Il a permis d'approfondir les questions relatives à l'expérience des visiteurs ainsi que les informations en matière de marketing et de démographie. Parmi les visiteurs interrogés, 99 % ont qualifié leur visite d'« excellente » ou de « bonne », et 98 % ont dit qu'ils reviendraient ou recommanderaient une visite à un ami ou à un membre de la famille. En réponse à la question ouverte « Qu'est-ce qui vous a surpris dans votre visite? », les réponses les plus fréquentes se répartissent en grandes catégories : « les installations (propreté, entrée gratuite et commodités disponibles) » (38 %), « la variété et la qualité de la programmation » (26 %) et « l'atmosphère positive » (17 %). La fréquentation des parcs continue à se renforcer avec un total de 176 226 visiteurs en 2019, soit une augmentation de 14 % par rapport à 2018. Nous croyons que cette tendance positive est attribuable au retour de la liaison estivale par traversier entre l'île Campobello et l'île Deer, à l'augmentation des programmes et activités offerts au public ainsi qu'à nos initiatives de marketing et à notre réputation positive d'excellente expérience touristique dans la région « Down East and Acadia » au Maine, et le long du « littoral de la baie de Fundy » au Nouveau Brunswick.





Roosevelt Park Radio Hour [l'Heure Radio Roosevelt Park] au gîte Adams, 2019.

## OPÉRATIONS

Le secteur des opérations a connu une saison productive et chargée en 2019. Le fonctionnement normal du parc s'est maintenu à un rythme soutenu et a également vu de grands progrès dans le cadre du Plan de développement de l'espace naturel. Les sentiers ont été utilisés dès la fin des travaux. La restauration s'est poursuivie aux chalets Hubbard et Wells Shober, et une section principale de nos lignes de communication souterraines a été remplacée. Voici les points forts de la saison 2019 :

- La rénovation de la boutique de cadeaux du Centre d'accueil des visiteurs, y compris un nouveau bureau d'accueil.
- La construction de cinq kilomètres de sentiers à usages multiples non motorisés, y compris des améliorations majeures et le prolongement du sentier Friar's Head.
- L'expansion du stationnement des visiteurs du site Fox Farm.
- L'installation de nouvelles barrières au début des nouveaux sentiers et au chemin Fitzwilliam, le transformant en piste de randonnée et de cyclisme.
- L'alimentation des fournaies du chalet Roosevelt est passée du mazout à l'électricité.
- La mise en œuvre d'un projet conjoint avec le personnel du parc provincial de l'anse Herring pour améliorer la visibilité le long du chemin Glensevern.

Ce fut une saison très chargée qui a permis de prendre des mesures solides pour l'avenir du parc. Cela n'aurait pas été possible sans l'adaptabilité de notre personnel et l'engagement de tous les partenaires à faire progresser le parc.

## INTERPRÉTATION, ÉDUCATION, PROGRAMMATION & EXPOSITIONS

La saison 2019 a été une saison de croissance et d'énergie positive pour le personnel de l'interprétation, de l'éducation, de la programmation et des expositions du parc.

L'introduction d'un nouveau programme d'interprétation intitulé « A Guided Hike to the Wild Coast of Campobello » [Une randonnée guidée de la côte sauvage de Campobello] a été très bien reçue par les visiteurs, ce qui a aidé au développement et à l'encouragement d'un environnement positif pour les guides-interprètes du parc. Le programme est conçu pour souligner le littoral sauvage de l'île ainsi que l'espace naturel et le système de sentiers du parc, et 648 visiteurs y ont participé au cours de la saison de 2019. Le programme excitant « An Evening at the Cottage » (Une soirée au chalet) a poursuivi son succès auprès des visiteurs avec « The Roosevelt Park Radio Hour » (l'Heure Radio Roosevelt Park). Le programme comprenait une radio théâtre en direct du style des années 1940 réalisée par les guides du parc, une interprétation fascinante des Roosevelt par l'utilisation de la radio et un festin délicieux de la côte est au gîte historique Adams qui surplombe Friar's Bay. Le programme a affiché complet toute la saison.

Les guides ont également poursuivi leur perfectionnement professionnel et la prestation de visites guidées personnalisées de la maison d'été Roosevelt. Ces visites ont été incroyablement bien reçues par les visiteurs, avec 30 938 visiteurs qui ont profité de l'expérience, ce qui représente une augmentation de 2 382 visiteurs comparativement à 2018. La visite dynamique « Fun Tour » continue d'être très populaire, avec 4 519 visiteurs qui en ont profité durant la saison de 2019. Le programme « Thé avec Eleanor » du parc exploité à partir de la maison d'été Wells-Shober, récemment rénovée, a poursuivi son grand succès et son excellente rétroaction. Des présentations de diffusion spéciale du programme « Thé avec Eleanor » ont continué d'être données dans les musées, les écoles et les regroupements de femmes de la communauté et font l'objet de réservations privées.

La recherche et la planification continuent tout au long de la saison morte en vue de préparer une saison 2020 palpitante et positive.



Thé avec Eleanor

## Transitions 2019

### Nouvelle commissaire KATHLEEN MCNAIR

Le parc international Roosevelt-Campobello est heureux d'annoncer la nomination de Kathleen McNair en tant que membre canadienne suppléante de la Commission du parc international Roosevelt-Campobello (CPIRC).

Avant de prendre sa retraite à l'automne de 2017, Kathleen McNair a mené une longue carrière chez Corus Entertainment Inc. Kathleen a apporté plus de 25 ans d'expérience juridique et commerciale dans le domaine des médias dans son dernier poste à titre de vice-présidente exécutive, conseillère spéciale du PDG et agente principale de l'intégration. Dans le cadre de son poste, Kathleen a joué un rôle essentiel dans l'intégration de Shaw Media et s'est associée aux responsables fonctionnels de l'organisation pour se faire la championne des initiatives stratégiques clés en mettant l'accent sur l'efficacité organisationnelle.

Kathleen s'est jointe à Corus en 2000 en tant que vice-présidente des affaires réglementaires et a occupé depuis de nombreux postes, dont ceux de conseillère juridique générale, de vice-présidente et de directrice générale des opérations radio et télévision de Corus, à Peterborough et Oshawa, de vice-présidente du développement de l'entreprise et de la planification stratégique, et de vice-présidente exécutive des ressources humaines/communications d'entreprise et agente principale de l'intégration.

Avant de se joindre à Corus, elle était associée dans le célèbre cabinet d'avocats spécialisé dans les communications, Johnston & Buchan, situé à Ottawa.

Kathleen est diplômée de la Faculté de droit de l'Université Dalhousie et a obtenu un baccalauréat ès arts de l'Université Simon Fraser. Elle a été membre de plusieurs conseils d'administration de l'industrie et est également membre d'un certain nombre d'associations industrielles.

### Nouvelle employée MICHELLE LANDRY

La surintendante Michelle Landry est entrée en fonction en mai 2019. Avec près de 20 ans de service dans le domaine des musées et des sites historiques, Michelle apporte à son travail une passion pour la préservation et l'interprétation de notre patrimoine culturel commun. Avant d'occuper son poste au parc, Michelle a été directrice adjointe de Castle in the Clouds, un site historique et une zone naturelle de 5 000 acres à succès dans le centre du New Hampshire, et a antérieurement travaillé comme conservatrice de musée pendant de nombreuses

années. Son leadership est axé sur la planification stratégique et le renforcement d'équipe qui seront tous deux ses principaux domaines d'intervention ici au parc international Roosevelt-Campobello. Fière d'être originaire de la Nouvelle-Angleterre (elle a grandi au Massachusetts), mais avec des parcours familiaux au Nouveau-Brunswick, Michelle « se sent comme chez elle » dans son nouveau poste et sa nouvelle localité. « C'est un grand honneur de pouvoir représenter cette équipe internationale talentueuse et quelle joie de vivre dans le Down East Maine (à Lubec) et de travailler au Nouveau-Brunswick sur la magnifique île Campobello. Cette région est imprégnée de traditions et de liens transfrontaliers qui remontent à plusieurs générations. C'est très spécial d'en faire partie et d'appuyer une équipe qui fait vivre l'expérience de "l'île bien aimée" des Roosevelt à tant de visiteurs chaque année. Cet endroit et cette communauté m'inspirent chaque jour. »

### Employé prenant sa retraite JAMES CARR

Le surintendant James (Jamie) Carr a pris sa retraite en mai 2019 après trois ans et demi de service au parc international Roosevelt-Campobello. Jamie a réalisé une restructuration organisationnelle majeure pendant son mandat et a fait de grands progrès dans le raffinement des pratiques opérationnelles et financières du parc. L'accent mis par Jamie sur la viabilité financière ainsi que sur la planification à long terme de la gestion des actifs et des projets d'infrastructure a renforcé le parc pour les années à venir. L'administration de Jamie a également permis d'améliorer l'espace naturel du parc et d'en accroître l'accessibilité, laissant un héritage durable aux visiteurs actuels et futurs du parc. La Commission et l'équipe de gestion sont reconnaissantes envers Jamie pour son travail acharné et ses réalisations et lui souhaitent bonne chance et bonne santé pour sa retraite. En réfléchissant à son séjour au parc, Jamie a indiqué que « c'était un grand honneur et un plaisir de travailler au parc avec un personnel aussi dévoué et un conseil d'administration aussi engagé. Le parc est un joyau caché dans les Maritimes et grâce au travail accompli ces dernières années pour ouvrir l'espace naturel et améliorer les expériences offertes à nos visiteurs, qui ne cessent de s'améliorer, le parc devrait connaître un bel avenir en tant que lieu où les habitants des deux pays pourront découvrir la beauté sauvage de la région et apprendre à connaître la famille Roosevelt. »



Kathleen McNair



Michelle Landry



Jamie Carr

Photo par Nicole Wolf, tirée de « A President's Summer Haven », par Philip Conkling, dans *The Maine Magazine* (août 2018)

## *Avis de décès*

### **HONOURABLE GREGORY F. THOMPSON, P.C.**

La Commission du parc international Roosevelt-Campobello prend un moment pour rendre hommage à la vie de l'honorable Gregory F. Thompson, C.P., qui était président de la Commission lorsqu'il est décédé le 10 septembre 2019. Il avait été nommé à la Commission par le gouvernement du Canada en 2015 et élu président le 20 octobre 2018.

Greg était bien connu et respecté par des gens de partout au Canada. Il a été élu à la Chambre des communes du Canada en 1988 et, entre cette date et sa retraite en 2011, il a cumulé six mandats de député. En 2006, Greg a été nommé ministre des Anciens Combattants et ministre régional pour la province du Nouveau-Brunswick.

En 2018, Greg a de nouveau répondu à l'appel de la fonction publique lorsqu'il a été élu député à l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick et le 9 novembre 2018, il a été nommé ministre des Affaires intergouvernementales.

Avant d'entrer sur la scène publique, Greg était enseignant et planificateur financier.

Tout au long de sa carrière politique, l'île Campobello se trouvait dans les limites géographiques de sa circonscription et il a été un bon ami du parc international Roosevelt-Campobello. Il était très conscient de l'importance du parc et de sa mission pour le Canada et les États-Unis et, en particulier, pour sa circonscription. Les membres actuels et les anciens présidents, Edward McLean et G. Fred Nicholson, mentionnent que Greg a joué un rôle déterminant dans leur sélection et leur nomination.

Lorsque Greg a été élu à l'Assemblée législative provinciale et nommé au Cabinet, il a préféré continuer à servir le parc en tant que commissaire et, dans un esprit de divulgation totale, a demandé l'avis du commissaire à l'intégrité du Nouveau-Brunswick qui a statué qu'il n'y avait pas de conflit d'intérêts.



*L'honorable Gregory F. Thompson, C. P.  
1947-2019*

Pendant la courte période qu'il a passée à la Commission, ses collègues, la direction et le personnel ont reconnu en Greg les qualités qui avaient fait de lui un homme politique si respecté et si prospère. Il a servi avec passion et détermination, il a été à l'écoute des gens et avait une capacité particulière à établir des liens avec les gens.

La Commission souhaite exprimer ses plus profondes condoléances à Linda, l'épouse de Greg depuis 51 ans, à leur fils Gregory et à sa femme Jennifer, à leur fils Christian et à sa femme Lindsay, et à leur petit-fils Julian, ainsi qu'à son frère Philip et à ses sœurs Gail Smith et Margaret Ann Thompson.





## *Commissaires & Direction*

### COMMISSIONERS

### ALTERNATES

#### **United States**

#### **United States**

Christopher du P. Roosevelt,  
Vice Chair  
Lyme, Connecticut

Anna Eleanor Roosevelt  
Portland, Maine

Senator Angus King  
Brunswick, Maine

Sidney Unobskey  
Calais, Maine

Richard J. Warren  
Bangor, Maine

Philip W. Conkling  
Camden, Maine

#### **Canada**

#### **Canada**

Edward L. D. McLean  
Saint John, Nouveau-Brunswick

Kathleen McNair  
Calabogie, Ontario / Bouctouche,  
Nouveau-Brunswick

G. Fred Nicholson, Q.C.  
St. Stephen, Nouveau-Brunswick

Ann McCain Evans  
Toronto, Ontario

Vacant

Honourable Michael A. Meighen,  
C.M.Q.C.  
Toronto, Ontario

**PERSONNEL DE DIRECTION**

Michelle Landry Surintendante	Stephen Smart Gestionnaire, Opérations
Jennifer Lank Gestionnaire, Finances et administration	Will Kernohan Gestionnaire, interprétation, éducation, programmation et expositions
Kate Johnston Gestionnaire, Services de marketing et aux visiteurs	

### *Merci!*

Nous remercions chaleureusement le gouvernement du Canada et le gouvernement des États Unis du soutien continu qu'ils apportent à ce parc unique. Nous remercions tout spécialement les gens des deux pays qui contribuent à la préservation, au soutien et au financement du parc international Roosevelt-Campobello.

Nous remercions aussi le personnel et les nombreux bénévoles qui travaillent fort tous les jours pour préserver cet héritage d'amitié que la création du parc est destinée à honorer.

Plus important encore, nous souhaitons remercier nos nombreux visiteurs venant des deux pays et d'ailleurs : ils sont la raison d'être de ce parc.

Nous espérons que vous vous joindrez à nous en 2020!



**Foster & Company, LLC**  
*Certified Public Accountants*

---

78 Main Street, P.O. Box C  
Bucksport, Maine 04416  
(207) 469-7364  
Facsimile (207) 469-7365  
fostercpas@aol.com

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Commission du parc international Roosevelt de Campobello  
459, route 774, Welshpool (Nouveau-Brunswick) E5E 1A4  
C.P. 129, Lubec (Maine) 04652

Nous avons vérifié les documents ci-joints, qui comprennent les états financiers de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2018, le rapport de ses activités, le rapport de ses dépenses d'exploitation et le rapport de ses mouvements de trésorerie pour l'année se terminant à la même date, de même que les notes d'accompagnement des états financiers.

**Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers**

La direction est chargée de préparer ces états financiers et de les présenter fidèlement, conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en œuvre et le maintien de mesures de contrôle interne pertinentes pour assurer la préparation et la présentation fidèle d'états financiers exempts de toute inexactitude importante attribuable à la fraude ou à une erreur.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification. Nous avons réalisé la vérification dans le respect des normes généralement reconnues aux États-Unis. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir une garantie raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations contenus dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Pour cette raison, nous nous abstenons de formuler une opinion sur cet égard. La vérification suppose également une appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même qu'une évaluation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Opinion

À notre avis, les états financiers mentionnés ci-dessus présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2018 ainsi que les changements dans la valeur de son actif net et de ses flux de trésorerie pour les exercices qui se sont terminés à ces dates, conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis.

## Autres questions

Nous avons mené notre audit afin de nous forger une opinion sur les états financiers dans leur ensemble. L'information sur les annexes 1 à 4 est présentée aux fins d'analyse supplémentaire et ne constitue pas une partie obligatoire des états financiers. Une telle information relève de la direction et est directement liée aux renseignements comptables sous-jacents et aux autres dossiers utilisés pour préparer les états financiers d'où cette information est tirée. L'information a été soumise aux procédures appliquées dans l'audit des états financiers et à certaines autres procédures, notamment la comparaison et le rapprochement des données directement avec les renseignements comptables sous-jacents et les autres dossiers utilisés pour préparer les états financiers, ou avec les états financiers eux-mêmes. Elle a également été soumise à d'autres procédures, conformément aux normes d'audit généralement reconnues aux États-Unis. À notre avis, l'information est fidèlement énoncée à tous les égards importants en ce qui concerne les états financiers dans leur ensemble.

*Foster + Company LLC*

Experts-comptables (CPA)

Bucksport (Maine)

Le 11 février 2020



**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>ACTIFS</b>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Actifs à court terme</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie — note 2	268 839 \$	697 876 \$
Placements — note 5	1 135 707	1 006 159
Comptes débiteurs	61 339	91 945
Inventaires	76 937	160 947
Charges payées d'avance — note 4	<u>27 673</u>	<u>39 120</u>
<b>Total des actifs à court terme</b>	<b>1 570 495</b>	<b>1 996 047</b>
<b>Actifs à long terme</b>		
Inventaires	72 755	81 955
Immobilisations corporelles — montant net — note 6	<u>6 798 454</u>	<u>6 072 020</u>
<b>Total des actifs à long terme</b>	<u>6 871 209</u>	<u>6 153 975</u>
<b><u>Total des actifs</u></b>	<b><u>8 441 704 \$</u></b>	<b><u>8 150 022 \$</u></b>
<b>PASSIFS ET ACTIFS NETS</b>		
<b>Passifs à court terme</b>		
Comptes créditeurs	17 264 \$	33 920 \$
Rémunération comptabilisée et taxes et avantages connexes	129 540	34 407
Congés de maladie et vacances accumulés — note 2	<u>333 031</u>	<u>358 457</u>
<b>Total des passifs à court terme</b>	<u>479 835</u>	<u>426 784</u>
<b>Actifs nets</b>		
Sans restriction externe	7 961 869	7 723 238
Soumis à des restrictions externes	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total des actifs nets (pièce B)</b>	<u>7 961 869</u>	<u>7 723 238</u>
<b><u>Total des passifs et des actifs nets</u></b>	<b><u>8 441 704 \$</u></b>	<b><u>8 150 022 \$</u></b>

Voir les notes complémentaires.

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**ÉTAT DES ACTIVITÉS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**  
**(Exprimé en dollars américains)**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Activités d'exploitation</b>		
<b>Revenus, gains et autres soutiens</b>		
Subventions fédérales :		
Canada — exploitation	1 657 897 \$	1 657 897 \$
États-Unis — exploitation	1 657 897	1 657 897
Programmes d'été pour les jeunes du Nouveau-Brunswick	2 021	5 462
Subvention du Nouveau-Brunswick pour les carrefours touristiques	756	770
Subvention du Fonds du patrimoine du Nouveau-Brunswick	-	17 093
Dons de visiteurs et autres dons	8 852	10 692
Boutique-cadeaux — net — annexe 3	7 313	713
Autre	1 292	-
Intérêt	<u>3 156</u>	<u>4 644</u>
<b>Total des revenus, des gains et des autres soutiens</b>	<u>3 339 184</u>	<u>3 355 168</u>
<b>Dépenses et pertes :</b>		
Services du parc — (pièce C)	2 282 272	2 256 941
Gestion et généralités — (pièce C)	699 191	581 341
Perte nette des services d'alimentation — annexe 1	86 788	103 883
Perte nette d'accueil de conférences — annexe 2	49 051	43 968
Perte nette du programme de thés — annexe 4	<u>26 083</u>	<u>25 235</u>
<b>Total des dépenses et pertes</b>	<u>3 143 385</u>	<u>3 011 368</u>
<b>Variation des actifs nets d'exploitation</b>	<u>195 799</u>	<u>343 800</u>
<b>Activités hors exploitation</b>		
Placement à rendement — net	29 548	8 161
Gain (perte) de change — note 8	<u>13 284</u>	<u>(9 863)</u>
<b>Total des activités hors exploitation</b>	42 832	(1 702)
<b>Variation des actifs nets provenant des activités hors exploitation</b>	238 631	342 098
<b>Actifs nets au début de l'exercice</b>	<u>7 723 238</u>	<u>7 381 140</u>
<b>Actifs nets à la fin de l'exercice (pièce A)</b>	<u><u>7 961 869 \$</u></u>	<u><u>7 723 238 \$</u></u>

Voir les notes complémentaires.



**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**ÉTAT DES DÉPENSES D'EXPLOITATION**  
**POUR LES EXERCICES TERMINÉS LE 31 DÉCEMBRE 2019 ET LE 31 DÉCEMBRE 2018**  
 (Exprimé en dollars américains)

	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
	Services de parc	Gestion et généralités	Services de parc	Gestion et généralités
	Total		Total	
Personnel administratif	62 065 \$	324 850 \$	60 907 \$	292 680 \$
Personnel de sûreté	238 374	-	249 427	-
Personnel d'entretien	541 612	-	570 172	-
Guides	450 806	-	442 703	-
Jardiniers	150 217	-	164 262	-
Charges sociales et avantages sociaux	330 307	78 927	247 398	23 800
<u>Total pour les services du personnel</u>	<u>1 773 381</u>	<u>403 777</u>	<u>1 734 869</u>	<u>316 480</u>
Commission	-	19 630	-	29 345
Services professionnels	3 496	174 475	14 427	136 703
Publicité et publications	85 135	-	105 485	-
Services publics et téléphone	55 235	16 152	46 525	16 589
Assurance	35 307	19 457	44 812	17 863
Entretien du parc	145 064	5 245	141 426	2 347
Fournitures de bureau	834	31 437	1 596	16 486
Autre	29 292	20 687	17 503	37 618
Amortissement	154 528	8 331	150 298	7 910
<u>Total des autres coûts d'exploitation</u>	<u>508 891</u>	<u>295 414</u>	<u>522 072</u>	<u>264 861</u>
<u>Total des coûts d'exploitation (pièce B)</u>	<u>2 282 272 \$</u>	<u>699 191 \$</u>	<u>2 256 941 \$</u>	<u>581 341 \$</u>
		<u>2 981 463 \$</u>		<u>2 838 282 \$</u>

Voir les notes complémentaires.

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE — TOUS LES FONDS**  
**POUR LES EXERCICES TERMINÉS LE 31 DÉCEMBRE 2019 ET LE 31 DÉCEMBRE 2018**  
**(Exprimé en dollars américains)**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>		
Augmentation (diminution) de l'actif net - (pièce B)	238 631 \$	342 098 \$
Rajustement de rapprochement entre la variation des actifs nets et la trésorerie nette provenant des activités d'exploitation :		
Amortissement	162 859	158 208
(Gain) perte sur cession	(1 292)	-
(Gain) perte non réalisé(e) sur investissements	(10 259)	1 738
Variation de l'actif et du passif d'exploitation :		
(Augmentation) des comptes débiteurs	30 606	(85 891)
Diminution des charges payées d'avance	11 447	12 402
(Augmentation) diminution de l'inventaire	93 210	(206 588)
Augmentation (diminution) des comptes créditeurs	(16 656)	26 846
Augmentation (diminution) de la rémunération comptabilisée et des taxes connexes	95 133	(1 552)
Augmentation (diminution) des congés de maladie et des vacances accumulés	<u>(25 426)</u>	<u>20 027</u>
Trésorerie nette provenant des activités d'exploitation	<u>578 253</u>	<u>267 288</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Acquisitions de placements	(119 289)	(1 007 950)
Produits de la vente de placements	-	104 635
Acquisition d'immobilisations corporelles	(889 293)	(301 637)
Produits liés aux ventes d'équipement	<u>1 292</u>	<u>-</u>
Trésorerie nette affectée aux activités d'investissement	<u>(1 007 290)</u>	<u>(1 204 952)</u>
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(429 037)	(937 664)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	<u>697 876</u>	<u>1 635 540</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice – (pièce A)	<u><u>268 839 \$</u></u>	<u><u>697 876 \$</u></u>

Voir les notes complémentaires.



**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**TABLEAU DES PRODUITS ET DES CHARGES PAR SECTEUR**  
**SERVICES ALIMENTAIRES**  
**POUR L'EXERCICE S'ÉTANT TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>Ventes</b>		174 805 \$
<b>Coût des ventes</b>		<u>73 453</u>
<b>Profit brut</b>		<u>101 352</u>
<b>Dépenses</b>		
Salaires		136 146
Charges sociales et avantages sociaux		<u>26 884</u>
<b>Total des salaires</b>		163 030
<b>Dépenses directes</b>		
Frais d'entretien		2 514
Fournitures de bureau		1 184
Produits de nettoyage		523
Réapprovisionnement en petits équipements		2 971
Uniformes		912
Assurance		7 431
Publicité et marketing		(174)
Services de téléphonie		746
Services publics, électricité, chauffage		5 180
Coûts de propane		2 568
Formation des employés		1 148
Déplacements		<u>107</u>
<b>Total des coûts directs</b>		<u>25 110</u>
<b>Total des dépenses</b>		<u>188 140</u>
<b>Pertes nettes — Pièce B</b>		<u><u>(86 788) \$</u></u>

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**TABLEAU DES PRODUITS ET DES CHARGES PAR SECTEUR**  
**ACCUEIL DE CONFÉRENCES**  
**POUR L'EXERCICE S'ÉTANT TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>Ventes</b>	79 356 \$
<b>Dépenses</b>	
Salaires	70 698
Charges sociales et avantages sociaux	<u>15 558</u>
<b>Total des salaires</b>	<u>86 256</u>
<b>Dépenses directes</b>	
Services publics	23 585
Produits de nettoyage	593
Réapprovisionnement en petits équipements	1 721
Assurance	14 918
Autres charges	<u>1 334</u>
<b>Total des dépenses directes</b>	<u>42 151</u>
<b>Total des dépenses</b>	<u>128 407</u>
<b>Pertes nettes — Pièce B</b>	<u><u>(49 051) \$</u></u>



**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**TABLEAU DES PRODUITS ET DES CHARGES PAR SECTEUR**  
**BOUTIQUE DE CADEAUX**  
**POUR L'EXERCICE S'ÉTANT TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>Ventes</b>	42 839 \$
<b>Coût des ventes</b>	<u>29 975</u>
<b>Profit brut</b>	<u>12 864</u>
<b>Dépenses</b>	
Salaires	4 381
Charges sociales et avantages sociaux	<u>1 170</u>
<b>Total des salaires</b>	<u>5 551</u>
<b>Dépenses directes</b>	
Autres dépenses	<u>-</u>
<b>Total des dépenses directes</b>	<u>-</u>
<b>Total des dépenses</b>	<u>5 551</u>
<b>Profit net — Pièce B</b>	<u><u>7 313 \$</u></u>

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**TABLEAU DES PRODUITS ET DES CHARGES PAR SECTEUR**  
**PROGRAMME DE THÉS**  
**POUR L'EXERCICE S'ÉTANT TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(Exprimé en dollars américains)**

<b>Ventes</b>	31 839 \$
<b>Coût des ventes</b>	<u>2 041</u>
<b>Profit brut</b>	<u>29 798</u>
<b>Dépenses</b>	
Salaires	51 231
Charges sociales et avantages sociaux	<u>3 914</u>
<b>Total des salaires</b>	<u>55 145</u>
<b>Dépenses directes</b>	
Réapprovisionnement en petits équipements	402
Autres dépenses	<u>334</u>
<b>Total des dépenses directes</b>	<u>736</u>
<b>Total des dépenses</b>	<u>55 881</u>
<b>Pertes nettes — Pièce B</b>	<u><u>(26 083) \$</u></u>

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

**Note 1 — Description de l'organisation**

La Commission du parc international Roosevelt de Campobello a été fondée le 14 août 1964 par les gouvernements du Canada et des États-Unis afin de commémorer le président Franklin D. Roosevelt et de créer un symbole de la relation d'amitié qui unit le peuple canadien et le peuple américain.

**Note 2 — Sommaire des principales conventions comptables**

**Méthode de présentation** – Les états financiers de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus des États-Unis (« PCGR américains ») qui exigent que la Commission du parc international Roosevelt de Campobello produise des rapports sur sa situation financière et ses activités conformément aux classifications suivantes d'actifs nets :

**Actifs nets sans restriction externe** : Les actifs nets ne sont pas assujettis à une restriction imposée de l'externe et peuvent être utilisés à toute fin dans la réalisation des objectifs principaux de l'organisation. Ces actifs nets peuvent être utilisés à la discrétion de la direction et de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello.

**Actifs nets avec restriction externe** : Les actifs nets sont assujettis aux stipulations imposées par les donateurs et les subventionneurs. Certaines restrictions externes sont de nature temporaire et seront appliquées par les actions de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello ou au fil du temps. D'autres restrictions externes sont perpétuelles et le donateur exige que les fonds soient maintenus à perpétuité.

Les contributions avec restriction externe sont inscrites comme des augmentations aux actifs nets avec restriction externe. Lorsqu'une restriction vient à échéance, les actifs nets sont reclassés d'actifs nets avec restriction à actifs nets sans restriction dans les états des activités.

Les contributions avec restriction externe sont inscrites à titre d'augmentation des actifs nets sans restriction externe si la restriction a été appliquée ou est venue à échéance à l'intérieur de la période de déclaration au cours de laquelle la contribution est reconnue. Au cours de 2019 et 2018, les restrictions de toutes les contributions et subventions avec restrictions reçues ont été appliquées au cours de la même période de déclaration visée.

**Évaluation de l'exploitation** – Les états des activités déclarent tous les changements aux actifs nets, y compris les changements aux actifs nets provenant des activités liées ou non à l'exploitation. Les activités d'exploitation sont composées des postes attribuables aux services de parc en cours de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello. Les activités non liées à l'exploitation se limitent aux ressources qui rentabilisent les placements et d'autres activités considérées de nature inhabituelle ou non récurrente.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie** – La trésorerie de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello est composée de dépôts d'argent dans les banques. Les équivalents de trésorerie représentent les fonds de marché monétaire ou les placements à court terme et sont assortis d'une échéance initiale de trois mois ou moins à partir de la date d'achat, à l'exception des montants détenus dans des portefeuilles de placements investis à long terme.

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

**Note 2 — Sommaire des principales conventions comptables (suite)**

**Concentration du risque de crédit** – Il s'agit des instruments financiers qui assujettissent la Commission du parc international Roosevelt de Campobello à des concentrations de risque de crédit composées principalement de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et de placements monétaires. La Commission du parc international Roosevelt de Campobello conserve sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie dans différents comptes bancaires qui, par moments, peuvent dépasser les limites assurées par le gouvernement fédéral. Les fonds qui dépassent ces limites dans des banques aux États-Unis peuvent être protégés davantage par des titres de la Réserve fédérale donnés en garantie. Les comptes de trésorerie et d'équivalent de trésorerie de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello ont été déposés dans des institutions financières de qualité élevée de crédit. La Commission du parc international Roosevelt de Campobello n'a pas connu de pertes liées à de tels comptes et n'en prévoit pas.

**Placements** – Les placements sont comptabilisés au coût, s'ils sont achetés, ou à leur juste valeur, s'ils sont donnés. Par la suite, les placements sont comptabilisés à leur juste valeur dans l'état de la situation financière et les changements de juste valeur sont comptabilisés comme rendement sur investissement dans les états des activités.

Les achats et les ventes de titres sont reflétés en fonction de la date de transaction. Les gains et pertes sur les ventes de titres sont basés sur le coût moyen et sont inscrits dans les énoncés des activités au cours de la période de vente des titres. Les intérêts sont inscrits lorsqu'ils sont versés. Les dividendes sont accumulés à compter de la date ex-dividende.

**Évaluation de la juste valeur** – La juste valeur est définie comme le prix qui serait obtenu pour vendre un actif dans les marchés principaux ou le marché le plus avantageux pour l'actif dans le cadre d'une transaction normale entre des participants du marché à la date d'évaluation. La juste valeur devrait être basée sur les hypothèses que les participants du marché utiliseraient lorsqu'ils établissent le prix d'un actif. Les PCGR américains établissent une hiérarchie de la juste valeur qui établit la priorité des placements en fonction de ces hypothèses. La hiérarchie de la juste valeur donne la plus haute priorité aux cours cotés sur les marchés actifs (données d'entrée observables) et la plus faible priorité aux hypothèses de l'entité (données d'entrée non observables). La Commission du parc international Roosevelt de Campobello regroupe les actifs à leur juste valeur selon trois niveaux en fonction des marchés sur lesquels les actifs et les passifs sont échangés et de la fiabilité des hypothèses utilisées pour déterminer la juste valeur. Les niveaux sont les suivants :

Niveau 1	Cours non ajustés, cotés sur le marché pour des actifs ou des passifs identiques sur des marchés actifs à la date de l'évaluation.
Niveau 2	Autres données d'entrée observables directement ou indirectement, y compris les suivantes : <ul style="list-style-type: none"><li>▪ cours pour des actifs et des passifs similaires sur des marchés actifs;</li><li>▪ cours pour des actifs ou des passifs identiques ou similaires sur des marchés qui ne sont pas actifs;</li><li>▪ données d'entrée autres que les cours du marché qui sont observables pour l'actif ou le passif;</li><li>▪ données d'entrée dérivées principalement d'autres données de marché observables ou corroborées par celles-ci.</li></ul>
Niveau 3	Données d'entrée observables qui ne peuvent être corroborées par des données de marché observables.

**Inventaires** – Les stocks sont évalués selon la méthode de la moindre valeur entre le coût et le prix de marché. Le coût a été déterminé selon la méthode « premier entré, premier sorti ».



**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

**Immobilisations corporelles, montant net** — Sont inscrits à l'actif les achats de biens et d'équipement dont le coût individuel dépasse 1 000 \$, y compris ceux qui sont effectués en vertu de contrats de location-acquisition. Les dépenses d'amortissement sont comptabilisées selon la modalité linéaire. La durée de vie utile estimative est de 5 à 15 ans pour l'équipement et de 40 ans pour les bâtiments et les améliorations. Les trésors historiques, tels que la maison d'été de Roosevelt et son contenu, n'ont pas été amortis. Les biens donnés sont consignés à leur juste valeur marchande à la date du don. Les dons originaux s'assimilent principalement à la maison d'été de Roosevelt. Les charges liées à la restauration des artefacts sont imputées à l'exercice au fur et à mesure que les travaux progressent, et elles ne sont ni capitalisées ni amorties.

**Note 2 — Sommaire des principales conventions comptables (suite)**

**Cumul des passifs de congés de maladie et de congés** – Les employés peuvent accumuler des congés de maladie et des congés annuels jusqu'à un nombre maximum d'heures qui varie en fonction de la durée du service. Il est prévu que cette charge sera payée au fur et à mesure que les employés termineront leur emploi; elle a donc été inscrite comme élément de passif. Quelques employés ont accumulé des congés de maladie qui dépassent le montant inscrit au passif. Ils ne seraient payés pour cette période excédentaire qu'à la discrétion de la Commission en cas de maladie reconnue. Il est peu probable que ces paiements soient versés, de sorte qu'il n'est pas possible d'en calculer le montant.

**Contributions** – Les contributions reçues sont inscrites à titre d'actifs nets sans restriction externe ou actifs nets avec restriction externe, selon l'existence et la nature de toute restriction imposée par des donateurs. Les contributions avec restriction externe sont inscrites à titre d'augmentation des actifs nets sans restriction externe si la restriction expire à l'intérieur de la période de déclaration au cours de laquelle la contribution est reconnue. Toutes les autres contributions avec restriction externe sont inscrites à titre d'augmentation des actifs nets avec restriction externe, selon la nature de la restriction. Lorsqu'une restriction vient à échéance (c'est-à-dire, lorsqu'une restriction de temps prévu s'achève ou qu'une restriction d'objectif est réalisée), les actifs nets avec restriction sont reclassifiés aux actifs nets sans restriction et déclarés dans les états des activités à titre d'actifs libérés des restrictions.

Les immobilisations corporelles contribuées sont inscrites à leur juste valeur à la date du don. Les contributions aux stipulations imposées par des donateurs à propos de la période d'utilisation des actifs contribués sont enregistrées comme actifs nets avec restriction. Autrement, les contributions sont enregistrées comme actifs nets sans restriction.

Les contributions sous forme de services sont reconnues lorsque les services reçus créent ou améliorent des actifs non financiers, exigent des compétences spécialisées, sont fournis par des personnes possédant ces compétences et devraient généralement être achetés s'ils n'étaient pas fournis par voie de don. Les services fournis et les promesses de prestation de services qui ne répondent pas à ces critères ne sont pas reconnus.

Plusieurs bénévoles ont fait des contributions importantes de temps dans l'avancement de la mission de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello. Ces services ne sont pas reflétés dans les états des activités complémentaires, car ils ne répondent pas aux critères nécessaires pour être reconnus dans le cadre des PCGR américains.

**Charges d'exploitation** – Les coûts de prestation de programme et les autres activités ont été résumés sur une base fonctionnelle dans les états des activités. Par conséquent, certains coûts ont été répartis parmi les services du parc et appuient les services rendus. De telles attributions sont déterminées par la direction de façon équitable.

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

L'attribution des dépenses inclut les éléments suivants :

Dépenses	Méthode d'attribution
Services au personnel	Équivalent temps plein
Services professionnels	Charges réelles pour services rendus
Services publics	Pourcentage par emplacement (centre de coûts)
Assurance	Pourcentage par emplacement (centre de coûts)
Entretien	Dépenses réelles par emplacement
Fournitures	Dépenses réelles par emplacement
Amortissement	Pourcentage par emplacement (centre de coûts)
Autre/commission	Dépenses réelles par emplacement

**Utilisation d'estimations** – Pour préparer des états financiers conformes aux PCGR américains, la direction doit produire des estimations et formuler des hypothèses qui ont des incidences sur certains montants signalés ou divulgués. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

**Note 2 — Sommaire des principales conventions comptables (suite)**

**Responsabilité en matière d'impôt sur le revenu** – À titre d'organisme fondé en vertu d'un accord international, la Commission est exemptée des impôts sur le revenu perçus par les gouvernements fédéraux, le gouvernement d'un État ou le gouvernement d'une province. Par conséquent, aucune provision pour l'impôt sur le revenu n'a été faite.

La Commission n'a pris aucune position fiscale incertaine assortie d'une obligation de divulgation dans ses états financiers. La direction estime n'avoir exercé aucune activité assujettie à des impôts sur le revenu d'activités commerciales non complémentaires.

**Reclassifications** — Certaines sommes de l'exercice précédent ont été reclassifiées pour que leur présentation soit conforme à la présentation de l'exercice actuel.

**Jugement formel sur la nouvelle comptabilité** – Le 18 août 2016, le Financial Accounting Standards Board a émis l'ASU 2016-14, Not-for-Profit Entities (Topic 958) – *Presentation of Financial Statements of Not-for-Profit Entities*. La mise à jour aborde la complexité et la compréhensibilité de la classification des actifs nets, les lacunes d'information sur la liquidité et la disponibilité de ressources et l'absence d'uniformité en ce qui a trait au type d'information fournie à propos des dépenses et du rendement sur investissement. La Commission du parc international Roosevelt de Campobello a modifié la présentation de ces états en conséquence. L'ASU a été appliquée de manière rétroactive pour toutes les périodes présentées.

**Note 3 — Disponibilité et liquidité**

Le tableau suivant présente les actifs financiers de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello en date du 31 décembre 2019 et du 31 décembre 2018 :

	2019	2018
Actifs financiers à la fin de l'exercice :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	268 839 \$	697 876 \$
Placements	1 135 707	1 006 159
Total des actifs financiers	1 404 546	1 704 035

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

Moins les montants qui ne sont pas disponibles pour être utilisés à l'intérieur d'un an :

Actifs nets avec restriction externe	-	-
Moins les actifs nets dont l'objectif est d'appliquer la restriction en moins d'un an	-	-
Fonds réservés par la Commission pour des projets de plus d'un an	257 158	1 037 535

Actifs financiers disponibles pour satisfaire aux dépenses générales au cours des douze prochains mois	1 147 388 \$	645 500 \$
--	--------------	------------

L'objectif de la Commission du parc international Roosevelt de Campobello est généralement de conserver des actifs financiers pour répondre aux objectifs ciblés qu'elle établira (environ 1 million de dollars). Dans le cadre du plan de liquidité de la direction, la trésorerie excédentaire est investie dans des placements à court terme, y compris de comptes de marché monétaire et des certificats de dépôt.

**Note 4 — Dépenses payées d'avance**

Les dépenses payées d'avance pour les exercices se terminant le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2018 se composaient de dépenses publicitaires payées d'avance d'un montant de 10 607 \$ et de 21 943 \$, respectivement, ainsi que d'une assurance payée d'avance au montant de 17 066 \$ et de 17 177 \$, respectivement.

**Note 5 — Placements**

Le tableau suivant est un résumé des placements en date du 31 décembre 2019 et du 31 décembre 2018 :

	2019	2018
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 331 \$	20 242 \$
Billets et obligations du gouvernement des États-Unis	407 211	494 474
Billets et obligations du gouvernement du Canada	616 165	488 443
	1 135 707 \$	1 006 159 \$

En date du 31 décembre 2019 et du 31 décembre 2018, tous les placements étaient considérés comme étant de niveau 1. Les éléments du rendement total des placements pour le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2018 sont illustrés ci-dessous :

	2019	2018
Dividendes et intérêt	32 293 \$	22 498 \$
Frais des placements	(13 004)	(12 599)
Gains (pertes) non réalisé(e)s	10 259	(1 738)
	29 548 \$	8 161 \$

**Note 6 — Immobilisations corporelles, montant net**

Montant net des immobilisations corporelles, composé des éléments suivants en date du 31 décembre 2019 et du 31 décembre 2018 :

**COMMISSION DU PARC INTERNATIONAL ROOSEVELT DE CAMPOBELLO**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**31 DÉCEMBRE 2019 ET 31 DÉCEMBRE 2018**

	2019	2018
Immobilisations corporelles	9 846 158 \$	8 956 865 \$
Moins : amortissement cumulé	3 047 704	2 884 845
	6 798 454 \$	6 072 020 \$

Pour les exercices terminés le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2018, les dépenses d'amortissement ont totalisé 162 859 \$ et 139 544 \$, respectivement.

**Note 7 — Actifs nets**

Les actifs nets sans restriction externe pour les exercices terminés le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2018 sont les suivants :

	2019	2018
Non désignés	6 871 209 \$	6 153 975 \$
Désignés par la direction	1 090 660	1 569 263
	7 961 869 \$	7 723 238 \$

Les actifs nets désignés par la direction se composent de ce qui suit :

	2019	2018
Remplacement de véhicules	-	270 000 \$
Équipement de bureau/programmes	-	95 000
Remplacement de matériel d'entretien	-	100 763
Bâtiment et terrains	1 090 660	1 103 500
	1 090 660 \$	1 569 263 \$

**Note 8 — Conversion de devises**

La Commission détient des comptes de caisse aux États-Unis et au Canada. Au cours de l'année, elle effectue des transactions en dollars canadiens. Les revenus et les dépenses en devise canadienne sont convertis selon le taux de change en vigueur à la date de la transaction et inscrits en dollars américains. Les sommes canadiennes en caisse à la date du bilan sont converties en dollars américains selon le taux de change en vigueur. Les gains (ou pertes) nets de change pour l'année sont reconnus dans l'état des activités.

**Note 9 — Régime de pension**

La Commission administre un régime de retraite non contributif pour ses employés américains. Les dépenses liées au régime de pension imputées à l'exploitation étaient de l'ordre de 40 323 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019, et de l'ordre de 29 522 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018.

Les employés canadiens cotisent à un régime d'épargne-retraite enregistré collectif. Le salaire de base des employés admissibles est majoré pour couvrir le coût de ce régime. La somme supplémentaire est investie en leur nom dans le régime par voie de retenues à la source. Les coûts du régime de pension de 176 638 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 et de 165 438 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 sont reflétés dans le cadre des dépenses liées aux salaires et aux traitements.

**Note 10 — Évaluation des activités ultérieures**

La Commission a évalué ses activités ultérieures jusqu'au 11 février 2020, date de diffusion des états financiers.